

PIANO ECONOMICO FINANZIARIO 2026

Il Piano economico finanziario 2026 è redatto secondo il principio della competenza e viene analizzato in riferimento all'analisi di dati storici e alla previsione di dinamiche economiche finanziarie che trovano la corretta allocazione a seguito di nuove azioni strategiche che la Fondazione potrà mettere in campo, di seguito indicate.

Proventi fondativi:	2025	Note	2026		
1) da contributi pubblici e privati		- 220 (contributo Ist. Storico di Alessandria-Mostra Foibe anno 2025) - 400 Contributo Ist. Storico Lombardo-collaborazione Treno per la Lombardia 2025 - 61.748 MIC-contributo Tabella 2024-2026 (Legge 534/1996 art. 1) anno 2025 - 13.765 Regione Lombardia – Accredito 90% quota su progetto 2025- – Avviso Unico 2025 Arch. Fotog.) - 900 Regione Lombardia – saldo quota su progetto 2024- – Avviso Unico 2024 Arch. Fotog.) - 1.988 Bando Comune di Milano- Milano è memoria 2024 (saldo) - 109.242 Bando europeo CERV 2024 (acconto del 60% del contributo concesso) - 30.000 MUR tabella 2023-		- 61.748 MIC- contributo Tabella 2024-2026 (Legge 534/1996 art. 1) anno 2026 -69.205 Progetto europeo CERV 2024 - 37.998 progetto europeo Cerv 2024 da girare a enti partner -8.000 Contributo Comune di Milano attività continuativa - 3.000 Contributo Comune di Milano bando Milano è memoria 2026 - 3.000 Circolari pubblicazioni e convegni MIC (2026) Convegno La memoria dei Lager di fronte al tempo presente e pubblicazione Oggioni - 10.000 Regione Lombardia Avviso unico 2026 Archivio fotografico	192.951
	256.419				

		<p>2025 DM N. 44 8/2/2008- ANNO 2024-2025- INCASSO 2026)</p> <p>- 15.000 MUR tabella 2023-2025 DM N. 44 8/2/2008- ANNO 2023?- INCASSO 2026)</p> <p>- 1.530 Regione Lombardia – saldo quota su progetto 2025- – Avviso Unico 2025 Arch. Fotog.- incasso nel 2026)</p> <p>- 11.626 Bando Comune di Milano attività continuativa 2025 (concesso- incasso nel 2026)</p> <p>- 4.000 Comune Milano - Milano è memoria 2025 (concesso- incasso nel 2026)</p> <p>- 6.000 Bando Fondazione Cariplo progetto Stanche di guerra (concesso- incasso nel 2026)</p>		
2) da 5 per mille ed elargizioni di persone fisiche	10.667	<p>7.067 PRIVATI</p> <p>3.600 - 3.322 5X1000 Agenzia delle Entrate ONLUS erogazione quote anno 2024 - 278 MUR – 5 x1000 dell'IRPEF anno finanziario 2024</p>	13.500	3.500 5 per mille 10.000 PRIVATI
3) da rendite finanziarie	10.738	1	10.000	
4) da locazione Via Dogana	22.167		38.000	2

5) Risarcimenti vari	25.000	Risarcimento allagamento Via Dogana		
Totale Proventi fondativi	324.991		254.451	
Costi di esercizio fondativi:				
1. costi di servizi per attività				
2. istituzionali	64.560		54.857	
3. bando europeo	56.997	Enti affiliati	37.998	Enti affiliati
4. bando europeo Fondazione			54.000	- Viaggio e altre ricerche specifiche
5. costi compensi collaboratori regime forfettario	13.470			-
6. Mostre	9.968	mostra fascismo foibe -mostra Vecchi marinai	15.000	- Mostra Una ridicola debolezza (Moretti)
7. Presentazioni e pubblicazioni	5.777	Realizzazione kit Stanche di guerra + presentazione kit+ presentazione volume 24gen2025+ presentazione borsa di studio Camerani)	5.000	- atti del Convegno Ci saranno rose + numero Collana di Mimesis (Arboritanza o Oggioni)
8. Convegni	4.660	Convegno 2-3 dicembre casva	4.000	- La memoria dei Lager di fronte al tempo presente
9. Ricerche	2.000	Contributo ISREC- Ricerche Artecò per realizzazione podcast	13.000	- "Le storie della deportazione e le parole per dirla" (Università Milano) - Pietre d'inciampo (Zanchi) - - La memoria dei Lager di fronte al tempo presente
10. Corsi	800	Corso Aned brescia (occasionalmente)	1.000	Corso Aned Brescia
11. Archivio		Spese caricati nei singoli progetti	13.000	- Archivio fotografico e archivio cartaceo
12. Biblioteca			1.000	
13. Comunicazione		Spese caricati nei singoli progetti	6.000	- Gestione sito e social - Comunicazione Bando europeo

14. Spese direzione e coordinamento	11.800	Elisabetta Ruffini	12.000	
15. costo lordo azienda dipendente Matta	42.000		42.000	
16. costo lordo collaboratori	16.420		5.000	- Amministrazione (Via Bando Europeo)
17. per godimento di beni di terzi	5.334		3.500	
18. Lavori adeguamento impianti sede (elettrico e sicurezza e condizionamento)			9.000	Costo coperto da assicurazione incassata nel 2025
19) per ammortamenti	17.150		17.150	
20) per oneri diversi di gestione	12.905		12.000	
Totale costi di esercizio fondativi	263.841		305.505	
Avanzo/Disavanzo di gestione	61.150		-51.054	

Nella nota (1) sono indicate le rendite di natura finanziaria relative agli investimenti in titoli (UBS Europe Se). La nota (2) è relativa ai canoni di locazione degli immobili di Via Dogana alla società Extra srl.

Le principali voci di dettaglio dei costi, in un'ottica di trasparenza, sono di seguito riportati.

Servizi - dettaglio voci spesa	2025	2026	Variazione
Costi per Servizi attività istituzionali			
Presentazioni ricerche e corsi	22.545	19.000	-3.545
Allestimenti mostre e convegni	14.628	19.000	4.372
Bando Europeo Cerv	56.997	91.998	35.001
Archivio biblioteca e comunicazione		20.000	20.000
Utenze telefoniche ed energie	5.200	4.600	-600
Assicurazioni e pubblicità e promozioni	2.417	2.417	
personali retribuzioni lorde e contributi previdenziali	42.000	42.000	
Compensi collaboratori, forfettari e direzione	31.070	17.000	-14.070
Spese condominiali Via Dogana	16.201	16.757	556
Spese condominiali Via Cagnoni	4.588	4.588	
Spese per servizi generiche	23.890	23.236	-654
spese postali e rimborsi spese	472	600	128
Spese salute e sicurezza sul lavoro	1.619	2.000	381
Servizi di pulizia	6.035	6.035	
spese per servizi bancari	580	580	
Totale complessivo Servizi	228.242	269.811	41.569

Oneri di gestione - dettaglio voci di spesa	2025	2026	Variazione
oneri diversi su attività tipiche	12.905	13.000	95
Cancelleria e varie	210	210	
Totale oneri di gestione	13.115	13.210	95
Quote ammortamento beni	17.150	17.150	
Costo godimento beni terzi (software)	5.334	5.334	
Totale costi	263.841	305.505	41.664

La situazione patrimoniale sintetica della Fondazione confrontata alla luce delle dinamiche economiche è la seguente:

	2025	2026
Disponibilità economiche	250.000	230.000
Attività finanziarie di investimento nette	180.000	180.000
Attività immobilizzate nette	1.512.000	1.495.000
Crediti commerciali	106.000	
Ratei e Risconti		
Totale attivo patrimoniale	2.048.000	1.905.000
Patrimonio netto fondativo	1.969.000	1.824.000
1Tfr	41.000	43.000
Debiti commerciali	38.000	38.000
Ratei e Risconti		
Totale passivo immobilizzato	2.048.00	1.905.000

Redatto in data 23/12/2025